

НАУКОВО-ТЕХНИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

Одной из задач, поставленных перед собой редакцией, является публикация серии специальных статей или репортажей, направленных на детальное ознакомление наших читателей с ведущими научными институтами, предприятиями и организациями страны, их разработками, планами, персоналом. Цель этих знакомств - дать читателям возможность найти общие интересы, помочь начать плодотворное сотрудничество друг с другом. Бесспорно, что одним из главных условий эффективной работы ученого, специалиста и инженера является возможность общения с коллегами. Конечно же, такое заочное знакомство не заменит живого общения, но если эти статьи помогут решить проблемы хотя бы десяти или двадцати нашим читателям, мы свою задачу можем считать выполненной.

Открыть серию таких материалов, мы решили не с отдельных предприятий, а с целых городов. Это так называемые "закрытые" или "полузакрытые" города, созданные для решения задач ВПК и, как правило, имеющие современные высокотехнологичные производства, квалифицированные кадры и мощный научный потенциал.

Первым представляется город Заречный Свердловской области, в котором помимо всего прочего зародилась идея издания нашего с Вами журнала.

Технополис Заречный

Заречный был основан в 1954 году, когда началось строительство Белоярской АЭС - первенца промышленной атомной энергетики России, и затем формировался как технологический центр Минатома, в котором исследовались и опробовались новые идеи в реакторостроении и космической промышленности. В то время это был небольшой уютный посёлок с современным дворцом культуры, спортивным комплексом, медицинским городком, живописно расположенный среди лесов на берегу водохранилища. Посёлок никогда не был закрытым, но всегда был тесно связан с производствами, на его

Общая площадь - 260 км²;
Население - 32 000 человек;
Средний возраст - 30,2 года;
Количество трудоспособного населения - 57 %;
Количество жителей, имеющих высшее и среднее специальное образование - 35 %.

связан с производственными создаваемыми территориями. Он рос вместе с новыми энергоблоками Белоярской АЭС и новыми корпусами Свердловского филиала

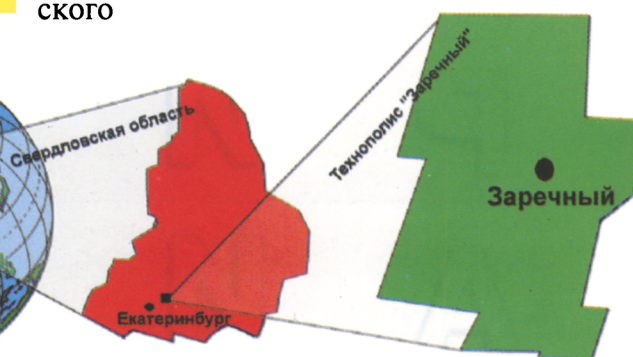
НИКИЭТ -

головного института Минатома по проектированию атомных реакторов.

7 сентября 1992 года рабочий посёлок Заречный стал городом областного подчинения, а в 1996 году на территории самого города и пяти сельских населенных пунктов создано Муниципальное образование «Город Заречный» с общей площадью территории - примерно 260 км².



Через его территорию проходит транссибирская железнодорожная магистраль и автомагистраль Екатеринбург-Тюмень. Город расположен на берегу Белоярского



водохранилища, а в тридцати километрах от Заречного находится крупнейший на Урале аэропорт «Кольцово».





Научно-производственный потенциал территории определяется основными предприятиями, расположенными на территории города:

♦ Белоярская опытно-промышленная АЭС с двумя отработавшими водографитовыми реакторами, действующим энергоблоком с реактором на быстрых нейтронах БН-600 и строящимся энергоблоком БН-800;

♦ Научно-исследовательский и конструкторский институт (СФ НИКИЭТ) Минатома - филиал Московского научно-исследовательского и конструкторского института энерготехники с исследовательским реактором и корпусом «горячих» камер. Занимается испытаниями ядерноэнергетических узлов и установок и специализируется в области радиационного материаловедения;

♦ Техноцентр «Лазерная диагностика и чистые технологии» - дочернее предприятие НИКИЭТ. Занимается разработкой приборов на основе лазеров, а также технологиями, связанными с контролем и очисткой газовых сред;

♦ Отдел института физики металлов Уральского отделения Российской Академии Наук (УрО РАН) работает в области радиационной физи-

ки твердого тела и высокотемпературной сверхпроводимости;

♦ Биофизическая станция института экологии УрО РАН специализируется в радиоэкологии;

♦ Баженовская геофизическая экспедиция занимается изучением строения земной коры с применением физических методов;

♦ Монтажные, пусконаладочные и ремонтные организации, работающие со сложными тепло-техническими комплексами;

♦ База строительной индустрии.



С переходом России в рыночные условия, главной для жителей города стала задача выживания Заречного с сохранением и приумножением того хорошего, что было создано ранее.

Задача развития научно-производственного потенциала решается в программе «Создание ТНПК «Технополис Заречный».

Программа построена в форме мульти-проекта, образуемого пакетами проектов, относящихся к основным жизненно-важным сферам города: социальная инфраструктура, деловая инфраструктура, производственные проекты. Основным пакетом программы является пакет научно-производственных, инновационных проектов, большая часть которых появилась при выполнении работ, выполнявшихся в рамках оборонной тематики СФ НИКИЭТ. Полученные при этом научный опыт, информация и идеи были подкреплены отраслевой информационной системой.

Идеи коммерциализации конкретных технологий проводятся через комплексную систему поддержки малого наукоемкого бизнеса, которая структурно построена на специально созданных Технопарке и Муниципальном фонде поддержки предпринимательства. При этом система предусматривает следующие обязательные элементы, задействованные в данном проекте:

- ♦ оформление идеи в виде проекта (бизнес-план);
 - ♦ экспертиза научно-техническая;
 - ♦ экспертиза финансово-экономическая;
 - ♦ организационная поддержка предприятия (менеджмент, содействие в учреждении предприятия, содержание его в бизнес-инкубаторе, консультации);
 - ♦ обучение персонала (включая стажировки за рубежом);
 - ♦ поддержка финансовая (льготное кредитование, лизинг, льготное налогообложение, льготная аренда муниципальной собственности, гарантийные обязательства перед инвесторами, кредиторами).
- На стадии реализации продукции силами маркетингового центра проводится комплекс маркетинговых мероприятий и сертификация продукции с привлечением специализированных региональных и федеральных центров.

Таким образом, программа «Создание ТНПК «Технополис Заречный» построена из двух блоков, первым из которых является блок, связанный с созданием регионального инновационного центра. Одной из целей этого блока является повышение уровня инфраструктуры и создание новых, пока нереализованных возможностей.

При этом традиционными задачами являются следующие:

- ♦ развитие рыночной инфраструктуры (расширение номенклатуры и возможностей маркетинга, развитие финансово-кредитной системы с максимально широким перечнем услуг);

♦ развитие системы телекоммуникаций для

обеспечения возможностей связи, соответствующих сегодняшнему мировому уровню.

Кроме этого, особо выделяются задачи, пути решения которых в условиях сегодняшней России пока не определены. Одна из таких задач, это подготовка специалистов в сфере инновационной деятельности и, в особенности, в сфере научно-технологических инноваций, включая подготовку менеджеров для предприятий и учреждений науки. Вторая задача - это задача организации постоянной и устойчивой венчурной деятельности. Структура, занимающаяся подготовкой и выполнением программы «Создание ТНПК «Технополис Заречный» (территориальная компания развития), была создана в 1993 году и названа Фонд развития Заречного Технополиса.

Учредителями

Фонда стали: администрация города; администрация Свердловской области, Минатом РФ и основные градообразующие предприятия (Рисунок).

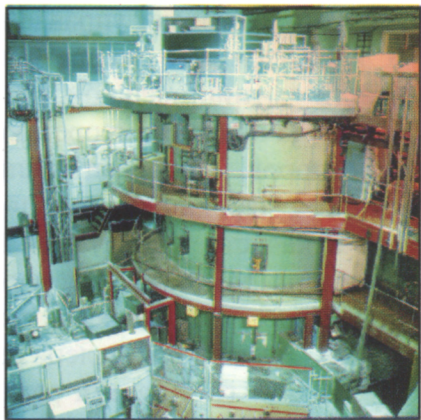
Инициаторами проектов и их исполнителями являются предприятия города.

Такое содержание определяет процедуру формирования программы, которая собственно и позволяет ей быть не директивным документом, а инструментом, организующим взаимодействие участников. Партнерское взаимодействие начинается на стадии формирования программы и продолжается при ее выполнении. На всех стадиях происходит согласование интересов, разрешение конфликтов и объединение усилий.

В центре этой деятельности находится Фонд развития, который формирует концепцию программы и согласовывает ее с городской Думой, с представителями области и Минатома. Далее осуществляется наполнение программы проектами. Каждое предприятие - потенциальный участник программы передает свой инвестиционный проект в Фонд



развития. Там проект рассматривается Наблюдательным советом и при положительном решении включается в программу. Начиная с этого момента Фонд развития занимается подготовкой бизнес-плана, если он не подготовлен предприятием-автором проекта, а также поиском средств для реализации проекта.



При этом используются имеющиеся традиционные возможности и механизмы, а также новые, найденные в процессе работы по программе, в числе которых реинвестирование, привлечение средств сторонних инвесторов под гарантии Фонда развития и города, использование залога, в том числе золота, добываемого на территории, использование средств инвестиционного налогового кредита. Таким образом, программа в совокупности с организацией, которая занимается ее подготовкой и отвечает за выполнение, решает сразу несколько важнейших для города задач.

Во-первых, таким путем создан инструмент, который помогает предприятиям и городу в целом перейти в рыночную экономику, инструмент переходного периода, с помощью которого осваиваются новые рыночные элементы: маркетинг, бизнес-планирование, создание инфраструктуры.

Во-вторых, этот инструмент позволил оптимально распределить усилия между текущими первоочередными делами и перспективой. Этот баланс очень важен, т.к. пренебрежение тем или другим оборачивается потерями для города. Соблюсти его в повседневной деятельности весьма трудно. Фонд развития решает эту задачу, поскольку он освобожден от текучки и, в то же время, близок к администрации, а по главным вопросам подконтролен ей.

Вообще Фонд развития, созданный как дирекция программы и подобный распространенным за рубежом территориальным корпорациям развития, оказался очень удобной формой в системе управления. Он позволяет привлечь к управлению территорией широкий круг квалифицированных кадров, не увеличивая при этом штатное расписание и расходы на аппарат администрации, причем эти люди могут спокойно работать вне зависимости от переВыборных компаний.

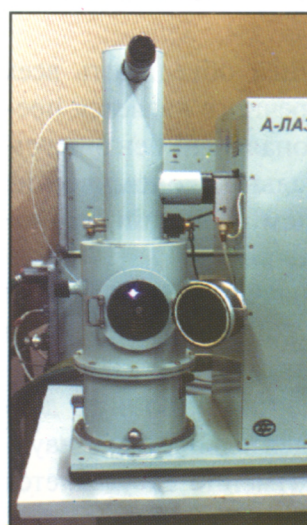
Программа в свою очередь позволяет свести интересы предприятий, отрасли (Минатом) государства и города. Эти интересы нельзя разрывать и игнорировать. Без предприятия город не может жить, т.к. у него не будет на это средств, а предприятие (современное, в сегодняшних условиях) точно также не может жить без города, т.к. у него не будет необходимых работников.

Объединение усилий и интересов города и предприятия (отрасли) дает очень много

для привлечения инвестиций, особенно если в этом объединении участвует государство.

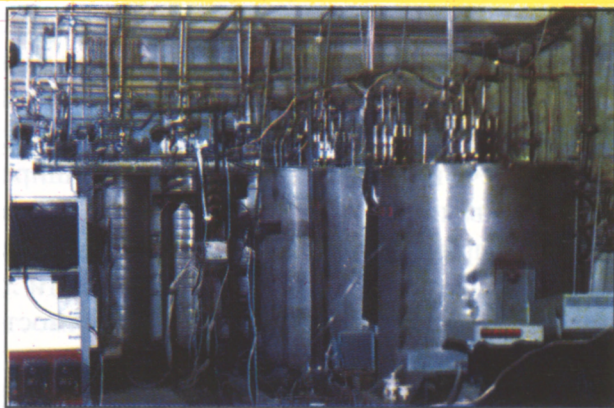
Можно просто перечислить эти преимущества:

- ♦ участие государства в любом проекте даже в малых объемах является хорошей гарантией для инвесторов, работающих с этим проектом;
- ♦ наличие комплексной программы, содержащей ряд проектов, позволяет снизить риски



инвестора за счет диверсификации;

♦ участие местной власти в реализации программы в целом и в конкретных проектах позволяет использовать возможности территории и, в частности, имущественный комплекс города в качестве залогового фонда, без которого сегодня невозможно кредитование.



Весь этот набор плюсов используется в Заречном при работе с проектами программы «Развитие ТНПК «Технополис Заречный».

Крупными проектами занимается непосредственно Фонд развития, а всю работу с проектами малого бизнеса ведет дочернее предприятие «Технопарк» в рамках областной и муниципальной программ поддержки предпринимательства. При этом схема работы с предпринимательским проектом подобна той, которая действует для крупных проектов, а финансирование также осуществляется при объединении средств из различных источников.

Такое объединение усилий сегодня возможно только в одном случае: если участие в программе соответствует целям каждого из субъектов.

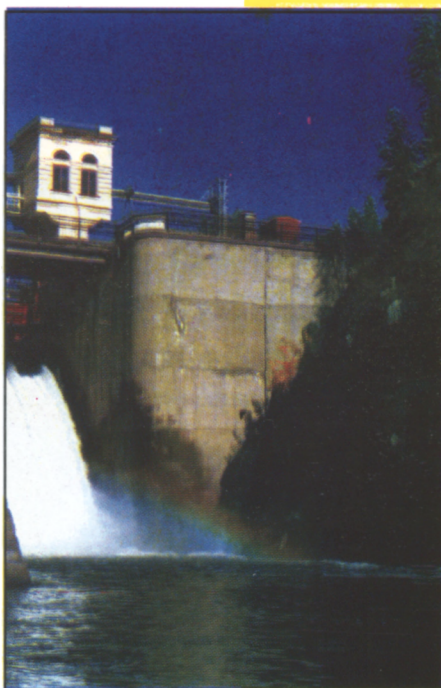
Целью, позволяющей объединить всех участников, в случае Заречного является превращение города в региональный центр научно-технических и социально-экономических инноваций с сохранением функций ядерно-энергетического центра.

Сочетание задач научно-технической и социально-экономической направленности обогащает оба этих направления. По устойчивой терминологии инновационную деятельность связывают с деятельностью в научно-технической сфере. Именно ей уделяется

в последнее время большое внимание.

Однако, инновационная деятельность в социально-экономической сфере сегодня не менее актуальна, чем научно-технические инновации. Свердловская область, как и вся Россия, вступила в эксперимент по внедрению новой модели управления экономикой и в эксперимент по внедрению новой ветви власти - муниципальной, не имея в достаточном количестве ни теоретиков, ни экспериментаторов. В этой ситуации потенциал населения Заречного позволяет использовать его в качестве испытательного стенда или полигона для создания и отработки новых социально-экономических технологий. Именно эта задача и поставлена сегодня в качестве госзаказа от региона в программу ТНПК «Технополис Заречный» в сочетании с крупными производственными проектами из сферы атомной энергетики и промышленности, которые были сформулированы Минатомом РФ.

Ранее действующие и вновь созданные предприятия Заречного позволили сохранить и развить социальную инфраструктуру. В настоящее время в городе тринадцать дошкольных учреждений, семь общеобразовательных школ, сеть образовательных учреждений: Белоярский энергетический колледж, филиал Международного института дистанционного образования, Гуманитарный университет, филиал Уральского Государственного техни-



ческого Университета. Созданы и действуют 95 клубных формирований, 55 коллективов народного творчества, 13 коллективов самоде-

ятельности имеют звание «Народный». Творческие коллективы города Заречный являются участниками различных конкурсов и фестивалей. Так, образцовый детский хор и студия «Арена»

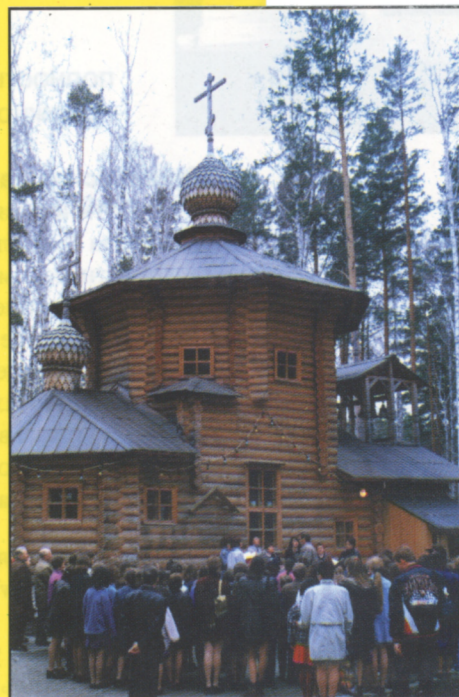


являются лауреатами нескольких международных конкурсов.

Ежегодно в Заречном проводится городской праздник, ставший своеобразной визитной карточкой города - карнавал, в котором принимают участие, практически, все жители города.

Традиционно проводятся спортивные соревнования областного и всероссийского уровня: чемпионат России по футболу, областные и региональные соревнования по мотокроссу, водному спорту, радиоспорту, теннису. Спортсмены-зареченцы имеют звания чемпионов мира по каратэ-до, чемпионов России в конькобежном марафоне, 3-х кратных чемпионов Союза и 5-ти кратных чемпионов России по водно-моторному спорту, 2-х кратных чемпионов России по велотуризму.

Жизнь города конечно складывается не только из праздников и отдыха. У города много проблем и трудностей. Но зареченцы понимают, что преодолеть трудности можно только слаженным и умелым трудом. Только работа даёт перспективу городу.



Фонд развития Технополиса Заречный: 624051, Свердловская область, г.Заречный, ул.Клары Цеткин, дом, 13а, офис 401-406

Телефоны: (34377) 7-21-97, 7-14-11

Факс: (34377) 3-28-61

E-mail: postbox@markc.e-burg.su